



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення вченої ради університету  
*«30» серпня 2024 року,*  
*протокол № 2.*

Ректор, голова вченої ради університету,  
доктор юридичних наук, професор

Олег ОМЕЛЬЧУК  
*«30» серпня 2024 року*  
м.п.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**з навчальної дисципліни**  
**«ВНУТРІШНІЙ АУДИТ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ»**  
**для підготовки на першому (освітньому) рівні**  
**здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра**  
**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

**РОЗРОБНИК:**

Старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат наук з державного управління  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Юрій МАРУЩИН

**СХВАЛЕНО:**

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування  
«27» серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління, кандидатка наук з державного управління, доцентка  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Тетяна ПІДЛІСНА

**ПОГОДЖЕНО:**

Рішення методичної ради університету  
«29» серпня 2024 року, протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка  
«29» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Ірина КОВТУН

---

**ЗМІСТ**

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	4
2. Заплановані результати навчання	5
3. Програма навчальної дисципліни	7
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	8
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	8
4.2. Аудиторні заняття	8
4.3. Самостійна робота студентів	8
5. Методи навчання та контролю	9
6. Схема нарахування балів	9
7. Рекомендовані джерела	10
7.1. Основні джерела	10
7.2. Допоміжні джерела	12
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	14

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1. Шифр і назва галузі знань	– 28 Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281 Публічне управління та адміністрування
3. Назва спеціалізації	– не передбачена
4. Назва дисципліни	– Внутрішній аудит бюджетних установ
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ 1.19
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– третій (ДФН) / четвертий (ЗФН)
10. Семестр	– шостий (ДФН) / сьомий (ЗФН)
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,0 / 120
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 36
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин практичні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин самостійна робота (годин)	– 50
% від загального обсягу тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2,8
самостійної роботи	– 6,5
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 14
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 11,7
% від обсягу аудиторних годин семінарські заняття (годин)	– 6
% від обсягу аудиторних годин самостійна робота (годин)	– 43
% від загального обсягу	– 8
% від обсягу аудиторних годин самостійна робота (годин)	– 57
% від загального обсягу	– 106
% від загального обсягу	– 88,3
12. Форма семестрового контролю	– Залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– «Система публічного адміністрування» «Інформаційні технології в публічному управлінні та адмініструванні»
2) супутні дисципліни	– «Управлінський облік в бюджетних установах» «Облік у бюджетних установах»
3) наступні дисципліни	– -
14. Мова вивчення дисципліни	– Українська.

## 2. ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

**Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни:**

**ЗК 1.** Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

**ЗК 2.** Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

**ЗК 3.** Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

**ЗК 7.** Здатність планувати та управляти часом.

**ЗК 8.** Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

**ЗК 13.** Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

**СК 3.** Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

**СК 4.** Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

**СК 7.** Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

**Програмні результати навчання:**

**ПР 1.** Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

**ПР 4.** Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

**ПР 6.** Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

**ПР 8.** Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

**ПР 11.** Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

**ПР 13.** Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

**Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:**

1. **Знання** (здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)

1.1) Відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату з питань внутрішнього аудиту бюджетних установ.

1.2) Розкривати зміст внутрішнього аудиту та його роль у системі фінансового контролю.

1.3) Визначати сутність, мету та завдання внутрішнього аудиту.

1.4) Характеризувати нормативно-правову базу, що регламентує внутрішній аудит.

1.5) Описувати структуру та функції служби внутрішнього аудиту.

1.6) Визначати етапи та методи планування внутрішнього аудиту.

1.7) Перераховувати інструменти та методи проведення внутрішнього аудиту.

1.8) Відтворювати основні вимоги до документування результатів внутрішнього аудиту.

1.9) Описувати принципи організації комунікативних зв'язків у сфері внутрішнього аудиту.

**2. Розуміння** (здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)

2.1) Пояснювати зміст основних термінів, пов'язаних із внутрішнім аудитом.

2.2) Обговорювати роль внутрішнього аудиту в контексті реформи децентралізації влади.

2.3) Пояснювати зміст та функції нормативної бази з питань внутрішнього аудиту.

2.4) Аналізувати специфіку роботи служби внутрішнього аудиту.

2.5) Ідентифікувати основні методи планування та проведення внутрішнього аудиту.

2.6) Обговорювати особливості документування внутрішнього аудиту.

2.7) Аналізувати значення комунікативних зв'язків для ефективності внутрішнього аудиту.

**3. Застосування знань** (здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)

3.1) Застосовувати нормативно-правову базу під час розробки плану внутрішнього аудиту.

3.2) Використовувати інструменти та методи внутрішнього аудиту у практичних завданнях.

3.3) Підготувати документацію за результатами внутрішнього аудиту.

3.4) Демонструвати навички організації та підтримки комунікативних зв'язків.

**4. Аналіз** (здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)

4.1) Аналізувати процеси планування та проведення внутрішнього аудиту.

4.2) Критично оцінювати різні методи внутрішнього аудиту.

4.3) Класифікувати документи внутрішнього аудиту та визначати їх значимість.

4.4) Оцінювати ефективність комунікативних зв'язків у процесі внутрішнього аудиту.

**5. Синтез** (здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)

5.1) Систематизувати основні положення нормативно-правової бази внутрішнього аудиту.

5.2) Упорядковувати етапи розробки плану внутрішнього аудиту.

5.3) Узагальнювати інструменти та методи проведення внутрішнього аудиту.

5.4) Розробляти схеми комунікативних зв'язків для служби внутрішнього аудиту.

**6. Оцінювання** (здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)

6.1) Проводити оцінку ефективності внутрішнього аудиту в бюджетних установах.

6.2) Оцінювати відповідність документації вимогам нормативної бази.

6.3) Аналізувати ефективність організації комунікативних зв'язків.

**7. Створення (творчість)** (здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)

7.1) Розробляти план проведення внутрішнього аудиту.

7.2) Формувати пропозиції щодо вдосконалення інструментарію внутрішнього аудиту.

7.3) Пропонувати рекомендації з покращення організації комунікативних зв'язків у службі внутрішнього аудиту.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Тема 1. Концептуальні основи внутрішнього аудиту**

- Поняття та значення внутрішнього аудиту.
- Мета, завдання та функції внутрішнього аудиту.
- Принципи та стандарти внутрішнього аудиту.
- Основні етапи проведення внутрішнього аудиту.
- Роль внутрішнього аудиту в управлінні бюджетними установами.

#### **Тема 2. Внутрішній аудит як складова реформи децентралізації.**

##### **Регламентация внутрішнього аудиту**

- Вплив децентралізації на розвиток внутрішнього аудиту.
- Нормативно-правове забезпечення внутрішнього аудиту.
- Стандарти внутрішнього аудиту та їх застосування.
- Функціональна незалежність служби внутрішнього аудиту.

#### **Тема 3. Організаційно-правові засади функціонування служби внутрішнього аудиту**

- Структура служби внутрішнього аудиту.
- Обов'язки, права та відповідальність внутрішніх аудиторів.
- Взаємодія внутрішнього аудиту з іншими підрозділами.
- Організаційні документи служби внутрішнього аудиту.

#### **Тема 4. Планування внутрішнього аудиту**

- Види та рівні планування внутрішнього аудиту.
- Етапи розробки річного та стратегічного планів.
- Оцінка ризиків у процесі планування.
- Порядок затвердження та коригування планів аудиту.

#### **Тема 5. Інструментарій внутрішнього аудиту**

- Методи та техніки внутрішнього аудиту.
- Застосування контрольних листів і аналітичних процедур.
- Оцінка системи внутрішнього контролю.
- Використання програмного забезпечення у внутрішньому аудиті.

#### **Тема 6. Документування внутрішнього аудиту**

- Вимоги до документації внутрішнього аудиту.
- Основні форми та типи аудиторської документації.
- Порядок складання та зберігання робочих документів.
- Формування аудиторського звіту та висновків.

#### **Тема 7. Організація комунікативних зв'язків у сфері внутрішнього аудиту**

- Внутрішня та зовнішня комунікація у процесі внутрішнього аудиту.
- Взаємодія з керівництвом та іншими зацікавленими сторонами.
- Презентація результатів аудиту та обговорення рекомендацій.
- Організація навчання та підвищення кваліфікації аудиторів.

## 4. СТРУКТУРА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання					Заочна форма навчання						
		Усього	у тому числі				Усього	у тому числі					
			Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін. зав.		СРС	Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін. зав.	СРС
1.	Тема 1. Концептуальні основи внутрішнього аудиту	16	2	2			12	16	2	2			12
2.	Тема 2. Внутрішній аудит як невід'ємна складова реформи з децентралізації влади. Регламентация внутрішнього аудиту	20	4	4			12	18					18
3.	Тема 3. Організаційно-правові засади функціонування служби внутрішнього аудиту	16	2	2			12	18					18
4.	Тема 4. Планування внутрішнього аудиту	16	2	2			12	16	2	2			12
5.	Тема 5. Інструментарій внутрішнього аудиту	16	2	2			12	16	2	2			12
6.	Тема 6. Документування внутрішнього аудиту	20	4	4			12	18		2			16
7.	Тема 7. Організація комунікативних зв'язків у сфері внутрішнього аудиту	16	2	2			12	18					18
<b>Усього:</b>		<b>120</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	-	-	<b>84</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	-	-	<b>106</b>

### 4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські (практичні) заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.



### **4.3. Самостійна робота студентів**

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання передбачає завдання до кожної теми.

4.3.2. Тематика самостійних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.3.3. Самостійні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4.3.4. Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачена у формі виконання індивідуальних завдань відповідно до тематики навчальної дисципліни.

## **5. МЕТОДИ НАВЧАННЯ ТА КОНТРОЛЮ**

Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Внутрішній аудит бюджетних установ» (розміщені у бібліотеці університету (<http://elibrary.univer.km.ua/index.php>)).

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація;

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- 1) практичні завдання з використанням ІКТ;
- 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів;
- 3) моделювання управлінських ситуацій;
- 4) презентація виконаних есе за заданою тематикою.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися у формах:

- 1) електронне тестове бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання практичних завдань зокрема, із застосуванням сучасних інформаційних технологій;
- 4) захист підготовленої презентації.

## **6. СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ**

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рисунку 6.1.



Рисунок 6.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять та самостійної роботи студентів, визначається в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

## 7. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

### 7.1. Основні джерела

1. Бобровський М.В., Горбачов С.І., Заплотинська О.О., Ліннік О. О. Рекомендації до побудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі загальної середньої освіти. 2-ге видання, перероб. і доп. Київ: Державна служба якості освіти, 2021. 350 с.
2. Бюджетний кодекс України : Закон України від 08.07.2010 № 2456- VI.URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2456-17/page> (дата звернення : 20.07.2024).
3. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «КолорПринт», 2020. 204 с.
4. Деякі питання здійснення державного фінансового контролю в умовах воєнного стану: Постанова КМУ № 561 від 07.05.2022. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/go/561-2022-%D0%BF> (дата звернення : 20.07.2024).
5. Кожушко О.В., Калінін Д.В. Оцінка стану внутрішнього аудиту бюджетної установи. Проблеми економіки. 2014. № 3. С. 234-239. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pecon\\_2014\\_3\\_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pecon_2014_3_31) (дата звернення : 20.07.2024)
6. Лень В.С. Політика бухгалтерського обліку в бюджетних установах: зміст та структура. / В.С. Лень, В.А. Нехай // Вісник ЧНТУ. Серія економічні науки. Чернігів: ЧНТУ, 2014. — № 4. (76) – С. 289-301. Режим доступу : <http://ekona.org.ua/repository/view/212/>.
7. Лібанова Е.М. Соціально-економічний потенціал сталого розвитку України та її регіонів [Текст] : нац. доп. / за ред. акад. НАН України Е. М. Лібанової, акад. НААН України М.

А. Хвесика ; НАН України, Від-ня економіки, Держ. установа "Ін-т економіки природокористування та сталого розвитку НАН України". Київ : ДУ ІСПСР НАН України, 775 с.

8. Літкевич А. М. Моделювання управління конкурентоспроможністю закладу загальної середньої освіти. Електронний фаховий журнал «Теорія та методика управління освітою». 2019. Том 1, №22. URL: <http://surl.li/nbko1> (дата звернення 04.05.2024).

9. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник, Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 450 с.

10. Методика оцінювання освітніх і управлінських процесів закладу загальної середньої освіти під час інституційного аудиту: Наказ Державної служби якості освіти України від 29 березня 2021 року № 01-11/25. URL: <http://surl.li/nblym> (дата звернення 25.06.2024).

11. Небава М.І., Ткачук Л.М. Управління регіональним розвитком: електронний Навчальний посібник. URL: <https://web.posibnyku.vntu.edu.ua/fmib/25nebavaupravlinnyaregionalnymrozvytkom/>

12. Ніконова О. Міжнародні стандарти INTOSAI: основні положення, аудиторські підходи, термінологія. Бухгалтерський облік і аудит. 2011. № 2. С. 29–35.

13. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Публічний аудит: цілі та економічний зміст. Теорія та практика державного управління. 2015. Вип. 1 (48). С.84–92. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpu\\_2015\\_1\\_16](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpu_2015_1_16). (дата звернення : 20.07.2024).

14. Обушна Н.І. Інституціональні аспекти розвитку публічного аудиту в умовах модернізації публічного управління в Україні: проблеми теорії та практики. Київ : Вид-во “Каравелла”, 2017. 470 с.

15. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра -К, 2020. 252 с.

16. Політичні рекомендації щодо удосконалення зовнішнього аудиту місцевих бюджетів в Україні. Страсбург, 14 березня 2011. URL : [www.slg-coe.org.ua/.../Рекомендації-РС-щодо-удосконалення](http://www.slg-coe.org.ua/.../Рекомендації-РС-щодо-удосконалення) (дата звернення: 21.07.2024).

17. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України: Закон України від 6 грудня 2016 р. №1774-VIII URL: <https://cutt.ly/IKfhDVF> (дата звернення : 20.07.2024).

18. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період воєнного стану: Закон України від 15 березня 2022 р. № 2120-IX. URL: <https://is.gd/f8jQpg>. (дата звернення : 20.07.2024).

19. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000р., № 2017-III / Верховна Рада України. URL:<http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>. (дата звернення : 20.07.2024).

20. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р., № 889-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/889-19>. (дата звернення : 20.07.2024).

21. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.(дата звернення : 20.07.2024).

22. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97- ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

23. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.(дата звернення : 20.07.2024).

24. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні: Закон України №2939-XII від 26.01.1993. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2939-12> (дата звернення: 20.07.2024).

25. Про Рахункову палату: закон України від 02.07.2015 №576-

VIII.URL:<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/576-19>. (дата звернення : 20.07.2024).

26. Про соціальні послуги: Закон України від 19.06.2003 р., № 966-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>. (дата звернення : 20.07.2024).

27. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

28. Стійкість громад: проблеми та рішення у прогнозуванні та реагуванні на кризи та загрози, спричинені повномасштабною війною. Центр соціологічних досліджень, децентралізації та регіонального розвитку при Київській школі економіки, 2023. 27 с. URL: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/03/KSE-Institute-zvit-iz-doslidzhennya-Stii--kist-gromad.-Hanns-Final.pdf> (дата звернення : 21.07.2023).

29. Царенко О.В. Інституціональне забезпечення процесу державного регулювання траєкторії ціле орієнтованого розвитку публічного аудиту. Державне управління: теорія та практика. 2015. No 1. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Dutp\\_2015\\_1\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Dutp_2015_1_8). (дата звернення: 20.07.2024).

30. Черніков Д., Кузьо М. Державний зовнішній аудит в контексті європейської інтеграції. ГО “Лабораторія законодавчих ініціатив“, 2015. 29 с. URL:<https://parlament.org.ua/wp-content/uploads/2016/04/10.pdf>(дата звернення : 20.07.2024).

## 7.2. Допоміжні джерела

1. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshelenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) National Security Drivers of Ukraine. Contributions to Political Science. Springer, Cham. 2023. Pp, 285-299. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17)

2. Dragan I., Liakhovych G., Inozemtseva O., Marushchyn Y., Lyakhovych U. Legal aspects of reforming public management of financial and economic security in Ukraine in the context of European integration. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. № 1 (48). pp. 326-334.

3. Stryzhak O., Akhmedova O., Postupna O., Shchepanskiy E., Tiurina D. National Brand, Tourism and Human Development: Analysis of the Relationship and Distribution. *Journal of Distribution Science this link is disabled*. 2021. № 19(12). pp. 33-43. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/14569>.

4. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: колективна монографія / за редакцією Н.Б. Кирич; Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. Тернопіль: Паляниця В.А., 2020. 267 с.

5. Брюшкова Н.О., Ніколюк О.В., Удовиця О.Ф. Особливості прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1605>.

6. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 5160. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2013\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9).

7. Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. та ін. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник. Харків: Магістр, 2011. 306 с.

8. Коврига О.С. Взаємодія органів державної влади з громадськістю в системі державного управління України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського: Серія «Державне управління»*. 2020. Т. 31 (70). № 2. С. 109-114. URL: [http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2\\_2020/20.pdf](http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/20.pdf).

9. Козак В. Стратегічні аспекти реформування публічного управління в Україні в

умовах децентралізації. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2017. Вип. 1. С. 27-34. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2017\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2017_1_6).

10. Кравченко Л.А. Стратегічне планування як інституційний механізм публічного управління розвитком регіональної системи професійно-технічної освіти. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. Т. 33(72), № 3. С. 98-103.

11. Куліш І.М. Державне управління регіональним розвитком України в контексті європейської інтеграції: монографія. Львів. регіон. ін-т держ. Управління НАДУ при Президентіві України. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 252 с.

12. Лис А.Б. Світовий досвід надання послуг населенню державними і самоврядними органами влади. *Аспекти публічного управління*. 2015. № 9. С. 43-50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup\\_2015\\_9\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2015_9_8).

13. Марущин Ю.В. Виклики та перспективи трансформації механізмів реалізації державної регіональної політики в контексті європейської інтеграції України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.3.25>

14. Нагорна І.В. Оптимізація інструментів державного управління регіональним розвитком в умовах децентралізації. *Державне будівництво*. 2019. № 2. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu\\_2019\\_2\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2019_2_12)

15. Осадчий Д.О., Хитра О.В. Публічне управління у сфері регулювання міграційних потоків на ринку праці. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 184-189.

16. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.

17. Руденко О. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія. Нац. ун-т "Чернігів. політехніка". Чернігів : НУ "Чернігів. політехніка", 2022. 327 с.

18. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.

19. Хитра О.В., Корнійчук А.В. Зміна підходів до регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах воєнного стану. *Ефективність міжнародної економічної інтеграції: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції* (м. Київ, 3 листопада 2023 р.). Львів - Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 106-110.

20. Чуріканова О. Ю. Управління регіональним розвитком і формування регіональної політики: теорія та практика застосування: монографія. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2020. 387 с.

21. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання державних і муніципальних послуг. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2021. Вип. 1 (14). С. 288-297.

22. Яковчук В.П., Тищенко С.В., Пугачова Н.С. Інноваційні підходи до публічного управління в контексті інтелектуалізації суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. №6. С. 83-87. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/6\\_2018/20.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2018/20.pdf).

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 1.  | <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>           | Веб-портал Верховної Ради України   |
| 2.  | <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a> | Веб-портал Офіс Президента України  |
| 3.  | <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>             | Веб-портал Кабінету Міністрів України   |
| 4.  | <a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a>                     | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України                                  |
| 5.  | <a href="https://mspu.gov.ua/">https://mspu.gov.ua/</a>               | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України     |
| 6.  | <a href="https://agro.me.gov.ua/">https://agro.me.gov.ua/</a>         | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України              |
| 7.  | <a href="http://mpe.kmu.gov.ua/">http://mpe.kmu.gov.ua/</a>           | Веб-сайт Міністерства енергетики України                                      |
| 8.  | <a href="https://www.e.gov.ua">https://www.e.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України                          |
| 9.  | <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України                              |
| 10. | <a href="http://www.minjust.gov.ua">http://www.minjust.gov.ua</a>     | Веб-сайт Міністерство юстиції України   |
| 11. | <a href="http://www.minregion.gov.ua">http://www.minregion.gov.ua</a> | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України                    |
| 12. | <a href="http://www.msp.gov.ua">http://www.msp.gov.ua</a>             | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України                             |
| 13. | <a href="http://www.minfin.gov.ua">http://www.minfin.gov.ua</a>       | Веб-сайт Міністерства фінансів України  |
| 14. | <a href="http://nbuv.gov.ua/">http://nbuv.gov.ua/</a>                 | Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського              |
| 15. | <a href="http://gntb.gov.ua/ua/">http://gntb.gov.ua/ua/</a>           | Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України                       |
| 16. | <a href="http://www.ounb.km.ua/">http://www.ounb.km.ua/</a>           | Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки              |
| 17. | <a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a>             | Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації                        |
| 18. | <a href="http://km-oblrada.gov.ua/">http://km-oblrada.gov.ua/</a>     | Веб-сайт Хмельницької обласної ради   |
| 19. | <a href="http://www.khmelnysky.com/">http://www.khmelnysky.com/</a>   | Веб-сайт Хмельницької міської ради  |
| 20. | <a href="http://www.univer.km.ua/">http://www.univer.km.ua/</a>       | Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова |
-